



OBSERVATOIRE AFRICAIN DE LA PRATIQUE DES AFFAIRES
AFRICAN BUSINESS CLIMATE SURVEY

Indice du climat des Affaires
Business Climate Index

Récépissé N° 00001211 /RDA/Jo6/SAAJP/BAPP du 13/10/2016

**REUNION PREPARATOIRE DU CAMEROON BUSINESS FORUM
PREMIER MINISTERE, VENDREDI, 23 FEVRIER 2018 A 15 HEURES
ELEMENTS DE PRESENTATION DES RESULTATS DE L'ETUDE :**

**DOING BUSINESS : Analyse des performances du Cameroun sur les
dix dernières années (2008-2017)**

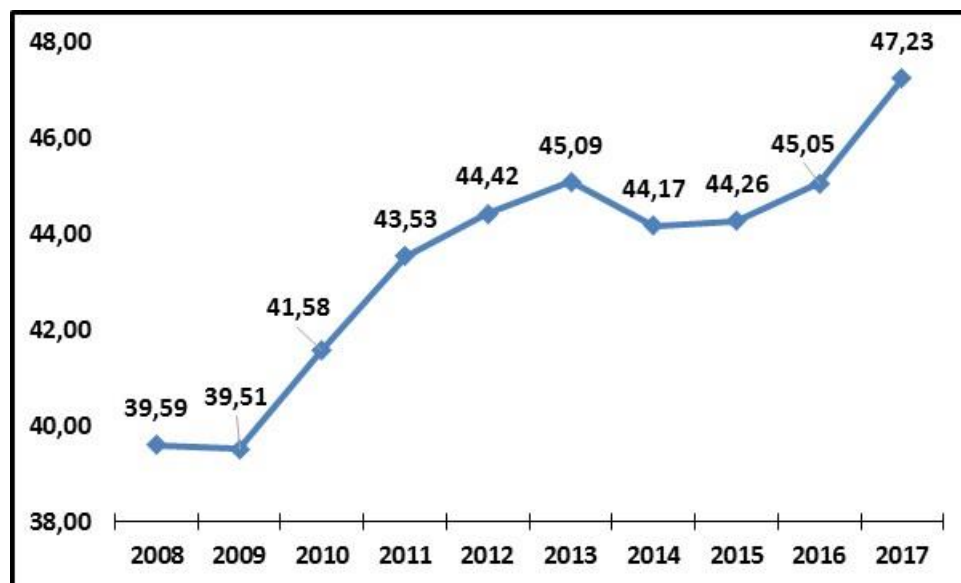
Pr. Justine DIFFO TCHUNKAM, PCA de l'OAPA

Préface du Pr. TOUNA MAMA, Coordonnateur National du CBF

1- Positionnement du Cameroun en 2008 et en 2017 par rapport à tous les pays de référence

- Le Cameroun a progressé dans le classement Doing Business entre 2008 et 2017, passant de 39.59 points à 47.23 points (Graph. 1)

Graphique 1. Evolution de l'indicateur sur le climat des affaires au Cameroun



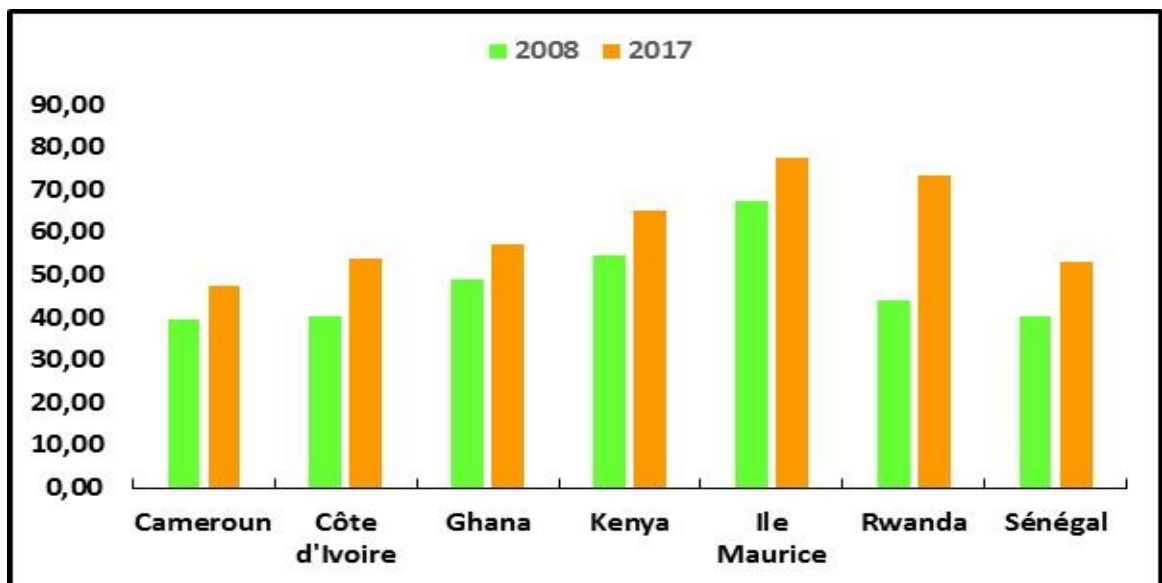
Source : Rapport Doing Business de la Banque mondiale (2018) et nos calculs



- Toutefois, le classement du Cameroun n'a pas été aussi rapide que celui des pays africains de comparaison (Graph. 2) ceux-ci ayant mis en œuvre des réformes plus ciblées qui ont été prises en compte par le classement Doing Business.

Il s'agit pour les pays francophones, du Rwanda, de la Côte d'Ivoire et du Sénégal ; et pour les pays d'expression anglaise, du Kenya et du Ghana.

Graphique 2. Comparaison de l'indicateur Doing Business entre les pays cibles



- Source : Rapport Doing Business de la Banque Mondiale (2018) et nos calculs

- 2- Dans le cadre du CBF, plusieurs réformes ont été identifiées (recommandations), dont certaines ont été effectivement mises en œuvre. Il se trouve malheureusement que ces réformes ne ciblaient pas toujours les indicateurs DB de manière spécifique, et n'ont donc pas été prises en compte dans l'évaluation de la Banque Mondiale.



Pour y remédier, l'Observatoire Africain de la Pratique des Affaires (OAPA) s'est efforcé d'identifier les réformes, déjà expérimentées ailleurs, qui devraient d'une manière générale permettre à l'horizon 2020 (Tableau 1), d'améliorer sensiblement et rapidement le classement du Cameroun et plus généralement son climat des affaires.

Tableau 1. Ciblage des réformes nécessaires à l'amélioration significative du climat des affaires au Cameroun d'ici à 2020

Domaines du Doing Business	Pays de référence	Résultats attendus en 2020 de la mise en œuvre des réformes ciblées
Création d'entreprise	Côte d'Ivoire	Réduction (i) du nombre de procédure de 6 à 4, (ii) du temps mis de 16 jours pour les hommes et 17 jours pour les femmes à 7 jours, (iii) du coût de 35,5% du revenu par habitant pour les hommes et de 36% pour les femmes à 16,5%, et (iv) du montant du capital minimum requis de 16,6% à 2,8% du revenu par habitant.
Obtention d'un permis de construire	Rwanda	Réduction (i) du temps mis pour l'obtention d'un permis de construire de 135 à 113 jours à 4 et (ii) du coût de 15,3% à 13,2% de la valeur de la construction et (iii) amélioration de l'indice de contrôle de la qualité de la construction de 13 à 14.
Raccordement à l'électricité	Kenya	Amélioration de l'indice de fiabilité de l'approvisionnement et de transparence des tarifs de 3 à 6, et réduction du coût de 1776,9% à 229,4% du revenu par habitant.
Transfert de propriété	Côte d'Ivoire	Réduction (i) du temps de 86 à 30 jours et (ii) du coût de 19% à 7,4% de la valeur du bien, et (iii) amélioration de l'indicateur de qualité de l'administration foncière de 7 à 10,5.
Obtention de prêts	Rwanda	Amélioration (i) de l'indice de fiabilité des garanties de 6 à 10, (ii) de l'indice relatif à l'étendue de l'information sur le crédit de 6 à 8 et (iii) de la couverture du bureau de crédit de 0% à 19,5%.
Protection des investisseurs minoritaires	Rwanda	Amélioration (i) de l'indice de responsabilité des dirigeants de 1 à 9, (ii) des droits des actionnaires de 4 à 8, (iii) de détention et contrôle de 3 à 8, (iv) de transparence des entreprises de 4 à 7, (v) de réglementation des conflits d'intérêts de 4,7 à 7 et (iv) de gouvernance des actionnaires de 3,7 à 7,7 à fin 2020.
Paiement des impôts et taxes	Rwanda	Réduction (i) du nombre d'impôts et taxes de 44 à 26, (ii) du temps consacré au paiement des impôts et taxes de 624 à 94,5 heures par an, (iii) du taux de l'impôt sur les profits de 38,9% à 25,7% et (iv) du taux des taxes et charges sociales de 18,3% à 5,9%.
Commerce transfrontalier	Sénégal	Réduction (i) des délais à l'exportation et à l'importation à 7 jours contre respectivement 23 et 25 jours en 2017 et (ii) des coûts à l'exportation et à l'importation respectivement de 1289\$US et 2256\$US jours en 2017 à 643\$US et 1247\$US.
Exécution des contrats	Côte d'Ivoire	Amélioration de l'indice de la qualité des procédures judiciaires de 6 à 8,5.
Règlement de l'insolvabilité	Rwanda	(i) Réduction du coût de la procédure d'insolvabilité de 33,5% à 29% du patrimoine, améliorer le taux de recouvrement des créances de 16 % à 19 %, et (ii) amélioration de la pertinence du cadre juridique y afférent pour passer de 9 à 12.

Source : Rapport Doing Business de la Banque mondiale (2018)

1- Interprétation du tableau

En identifiant précisément et en mettant en œuvre les réformes visant à atteindre les cibles présentées dans le tableau précédent, le Cameroun pourrait atteindre la note 70.92 points en 2020, contre 47.23 points en 2017, ce qui pourrait correspondre, par rapport au classement d'aujourd'hui, à la 44^{ème} place du classement Doing Business.

Tableau 2. Cibles proposées des indicateurs de Doing Business pour l'amélioration du climat des affaires au Cameroun

	Situation en 2017	Objectifs /Cibles	Pays de référence
Création d'entreprise	82,39	91,72	Côte d'Ivoire
Obtention d'un permis de construire	59,74	65,56	Rwanda
Raccordement à l'électricité	60,35	82,03	Kenya
Transfert de propriété	37,33	57,56	Côte d'Ivoire
Obtention de prêts	60,00	90,00	Rwanda
Protection des investisseurs minoritaires	41,67	73,33	Rwanda
Paiement des impôts et taxes	36,34	84,60	Rwanda
Commerce transfrontalier	15,99	60,85	Sénégal
Exécution des contrats	41,76	55,74	Côte d'Ivoire
Règlement de l'insolvabilité	36,73	47,81	Rwanda
Doing Business	47,23	70,92	

Source : Rapport Doing Business de la Banque Mondiale (2018)